



## **ВВЕДЕНИЕ**

В условиях современной социально-экономической реальности деятельность любой системы направлена на решение конкретных задач по дальнейшему развитию и совершенствованию экономики, стабилизации экономической деятельности в различных направлениях, а также удовлетворению фактических потребностей большинства населения. Соответственно, существенным моментом в данном случае признается применение различных принципов бюджетирования в управлении проектами в организации.

Отличительной особенностью таких компонентов решения задачи выступает непостоянство, обусловленное воздействием многообразных факторов. В качестве одного из наиболее эффективных инструментов на современном этапе признается процесс бюджетирования проектов, принципы реализации которого гарантируют достижения намеченных результатов, несмотря на ограниченность ресурсов.

Таким образом, указанные выше положения определяют актуальность и практическую значимость данного эссе.

Многие аспекты бюджетирования проектов достаточно подробно представлены в работах российских и зарубежных авторов. Наибольший вклад в разработку вопросов методологии бюджетирования проектов внесли такие ученые, как В.М.Аншин, К.Ф. Грей, С. Дерри, М.Ф. Дубовик, О.Н. Ильина, Е.У. Кемп, С. Ларсон, И.И. Мазур, Р. Ньютон, Н.Г. Ольде-Рогге, А.В. Полковников, М.Л. Разу, М.В. Романова, Б. Скотт, А.С. Товб, М.Г. Троицкий, П. Харпер-Смит, Л. Ципес, В. Шапиро и другие.

Цель работы состоит в анализе принципов бюджетирования проектов в современной организации.

## **ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ**

Проект - это ограниченная по времени деятельность, осуществляемая группой людей для создания продукта, услуги или результата. Она носит переходный характер, поскольку имеет определенное время для начала и завершения с четко определенными рамками, ресурсами и сроками. Важно, чтобы каждый человек в команде управления проектами был хорошо осведомлен о своих целях, ресурсах,

сроках и процессах. Также важно, чтобы цель проекта была понятна всем [5, с. 14].

Управление проектом - это интеграция процессов, знаний, методологии, навыков, ресурсов и методов для достижения поставленных перед проектом целей в течение заданного времени. Руководство Института управления проектами (PMI) определяет его фундаментальные компоненты [3, с.122].

В аспекте понимания основных принципов бюджетирования проектов ниже приведены пять этапов, которые применимы к большинству проектов, будь то разработка программного обеспечения, строительство здания или даже запуск ракеты [4, с.16]:

Инициация: понимание требований клиента и поставленных целей и задач.

Планирование: создание дизайна, который формирует проект и определяет стоимость, требуемую рабочую силу, ресурсы, сроки и т. д.

Выполнение: начало проектных работ в соответствии со сроками завершения каждого сегмента.

Мониторинг / отслеживание проектов: именно на этом этапе в игру вступают истинные навыки управления проектами. При мониторинге хода реализации проекта необходимо учитывать перебои, сбои, развитие и так далее, чтобы составить альтернативные планы достижения поставленных целей.

Заключение / реализация проекта: это конечный продукт или услуга, которые доставляются клиенту с окончательным расчетом.

Процесс управления затратами является поэтапным процессом. Соответственно, шаг за шагом реализуется процесс управления. При этом требуется более подробно раскрыть содержание представленных принципов бюджетирования.

Так, первоочередным этапом признается установление величины будущих потребностей в различных ресурсах как для предприятия в целом, так и для осуществление всех видов работ. Такое положение свидетельствует о том, что необходимо учитывать различные виды ресурсов, в том числе физические, трудовые, финансовые, информационные, за счет применения которых имеется возможность решения намеченных задач.

В связи с тем, что при реализации любых видов работ и действий основным ресурсом признаются трудовые ресурсы, то особое внимание необходимо

акцентировать на этот вид ресурсов. Кроме того, требуется учитывать материальные затраты, различные расходы. Также могут быть рассмотрены варианты разработки активов, предполагающее применение информационных ресурсов. Значимыми ресурсами являются орудия труда, благодаря которым выполняются запланированные виды работ, в том числе процессы автоматизации деятельности.

Началом процесса планирования признается реализация процесса, связанного с разработкой объема и плана выполнения. Результатом выступает разработка конкретной структуры, которая делится на виды работ, а также организационной структуры разбивки (OBS), комплекса работ и стратегии выполнения. Благодаря OBS устанавливаются отдельные виды трудовых ресурсов и должностных обязанностей [2, с. 51].

Кроме того, благодаря таким процессам происходит упрощение составления плана ресурсов, так как ресурсы находятся под ответственностью конкретного лица, который указывается в OBS.

Благодаря реализации действий, связанных с оценкой ресурсов происходит установление, имеется возможность установления объема необходимых ресурсов. При этом процесс планирования и разработки графика устанавливаются реализуемые работы. В дальнейшем благодаря планированию ресурсов осуществляется учет расчетного количества ресурсов, формируется оценка уровня доступности ресурсов, а также устанавливается ограничение в соответствии с обязательствами проекта [4, с. 91].

В будущем происходит оптимизация уровня доступности ресурсов, применяемых в рамках функционирования за весь период времени. Процесс оптимизации осуществляется на основании итеративного способа, предполагающего осуществление оценки уровня длительности и распределения ресурсов в разрезе планирования и разработки графика.

Под оценкой затрат понимается прогнозный процесс, основным предназначением которого признается формирование количественной оценки, а также установление стоимости ресурсов, которые будут применяться при реализации инвестиционного проекта, направления деятельности.

Значимым моментом признается применение методов, применение которых предоставляет собой преобразования соответствующих сведений, связанные с технико-информационными составляющими актива или проекта, в

соответствующие финансовые и ресурсные сведения. Итоги проведенной оценки, как правило, признаются основанием для реализации бизнес-планирования, реализации анализ затрат и принятия обоснованных решений или же при реализации контроля затрат и составления графика проекта [3, с.116].

Основным предназначением этого процесса выступает применение в разрезе каждого жизненного цикла или актива в разрезе процессом установления, корректировки и уточнения объема актива или проекта. В зависимости от роста степени установления области использования методы оценки должны характеризоваться высоким уровнем точности, а также оценки соответствуют вероятностным распределениям затрат.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

В заключении необходимо сформулировать следующие выводы настоящей работы:

1. В связи с наличием большого количества критериев, существенным моментом признается выделение критериев бюджетирования, которым принадлежит значимая роль в стратегическом развитии. Основанием установления уровня эффективности признаются методы, использование которых предоставляет возможность получения максимально точных результатов, регламентирующих основные параметры инвестиционного проекта. Комплекс правильно установленных критериев и методов оценки эффективности предоставляет возможность принятия обоснованного инвестиционного решения как в рамках функционирования предприятия, так и национальной экономики в целом.
2. Одним из ключевых моментов, благодаря которому происходит обеспечение конкурентного положения экономического субъекта, признается активизация инвестиционной деятельности, а также реализация проектного управления. На современном этапе развития могут быть выделены различное число систем управления проектами, из которых осуществляется выбор оптимального варианта в полном соответствии с объемами собственной деятельности, а также имеющимися возможностями финансирования.
3. Неотъемлемым компонентом выступает реализация политики, связанной с оценкой стоимости бизнеса, что позволит устранить ситуации кризиса на предприятии, а также заниматься принятием оптимальных решений в сфере управления. Осуществление оценки стоимости бизнеса свидетельствует о

возможности применения разнообразных подходов, в том числе сравнительный, доходный и затратный. Соответственно, принятия оптимального решения со стороны управленческого персонала осуществляется на основании оценки стоимости бизнеса.

### **Список литературы:**

1. Жемчугов А.М. Парадигма современного менеджмента и ее базис // Проблемы экономики и менеджмента. 2019. №6. – 133 с.
2. Ильин Г.Л. Социология и психология управления. М., Академия, 2019. – 521 с.
3. Коттер Дж. П. Ускорение перемен. Как придать вашей организации стратегическую гибкость для успеха в быстро меняющемся мире. М., Олимп-Бизнес. 2018. – 322 с.
4. Минцберг Г., Альстрэнд Б., Лэмпел Дж. Школы стратегий. СПб., Питер, 2018. – 412 с.
5. Практика менеджмента: исследования McKinsey Global Institute «Эффективная Россия. Производительность как фундамент роста» // Российский журнал менеджмента. 2019. Том 7. – 328 с.